

Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце: ФИО: Меркулов Евгений Сергеевич Должность: И.о. ректора Дата подписания: 01.04.2021 23:45:46 Уникальный программный ключ: 39428e82d614a3cd984f917b018f0fd2c07182daabc77db685db2d16370f6e7c	Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
	Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки экономика предприятий и организаций		
	38.03.01 «Экономика» профиль		

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга»

Рассмотрено и утверждено на заседании
кафедры (УМКС) _____
«__» _____ 201__ г., протокол № ____
Зав. кафедрой (председатель УМКС)
_____ Н.Г. Мищенко

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (КУРСА, МОДУЛЯ)
Б.1. Б.16. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

Направление подготовки (специальность): 38.03.01 «Экономика»
Профиль подготовки: «Экономика предприятий и организаций»

Квалификация выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очная

Курс 3 Семестр 5

Экзамен: 5 семестр

Петропавловск-Камчатский 2018 г.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.11.2015 года № 1327.

Разработчик:

доцент кафедры экономик и сервиса

(должность, кафедра)

Н.Г. Мищенко

(подпись)

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи освоения дисциплины	
Ошибка! Закладка не определена.4	
2. Место дисциплины в структуре ОП ВО	4
3. Планируемые результаты обучения по дисциплине	4
4. Содержание дисциплины	5
5. Тематическое планирование	9
6. Самостоятельная работа	11
7. Тематика контрольных работ, курсовых работ	35
8. Перечень вопросов на экзамен	35
9. Учебно-методическое и информационное обеспечение	36
10. Формы и критерии оценивания учебной деятельности студента	39
11. Материально-техническое обеспечение дисциплины	42

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является получение студентами теоретических знаний и практических навыков для оптимизации и снижения затрат организации.

Задачи освоения дисциплины:

- раскрыть влияние затрат на формирование финансового результата работы предприятия;
- изучить способы и методы учета и анализа затрат;
- формировать практические навыки определения принятия управленческих решений на основе анализа затрат.
- изучить способы и методы расчета затрат по местам возникновения и центрам затрат;
- научить выбирать систему управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия;
- освоение передового опыта, накопленного в данной области знаний.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата. Б.1.Б.16 (базовая часть). Дисциплина «Управление затратами» базируется на знаниях, полученных в процессе изучения таких дисциплин как: экономическая теория, бухгалтерский анализ и учет, экономика предприятия, статистика.

Дисциплина «Управление затратами» важна для более глубокого и всестороннего изучения, и понимания последующих дисциплин учебного плана данного направления: анализ инновационной и инвестиционной деятельности.

Из «Экономической теории» студенты должны использовать знания по проблемам предприятия – маржинальный доход, издержки производства.

Из «Статистики» используют экономико-математические методы и приемы для расчета плановых показателей.

Из «Экономики предприятия» в управлении затратами применяют методы расчета технико-экономических и финансово-экономических показателей.

На основе данных бухгалтерского баланса проводится оценка финансового состояния предприятия, его платежеспособности, ликвидности, состояния и движения денежных средств, состояния дебиторской и кредиторской задолженности, эффективности использования оборотных средств в будущем.

Материал курса может быть использован при изучении таких дисциплин как: «Управление рисками», «Организация производства», «Логистика», при написании выпускной квалификационной работы и в профессиональной деятельности.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»:

Код компетенции	Компетенция	Универсальные дескрипторы сформированности компетенции	
ОПК-4	способностью находить организационно-управленческие решения	знать:	виды управленческих решений и принципы их разработки и принятия.
		уметь:	применять современные технологии при решении за-

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

	в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	владеть:	дач, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы. навыками использования инструментальных средств для обработки экономических данных.
ПК-5	способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	знать:	- методы экономического анализа, которые применяются на разных этапах и направлениях анализа и диагностики финансово- хозяйственной деятельности предприятия; - приемы оценки уровня эффективности деятельности хозяйствующих субъектов.
		уметь:	- систематизировать и обобщать финансовую и бухгалтерскую информацию по вопросам деятельности рыночных субъектов; - использовать полученные знания для систематизации данных о финансово- хозяйственной деятельности организации; - анализировать эффективность использования ресурсов предприятия;
		владеть:	опытом в области использования методов сбора, обработки и анализа финансовой и бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности предприятий;
ПК-11	способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	знать:	-порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации; -этапы принятия управленческих решений.
		уметь:	-осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации; -принимать управленческие решения
		владеть:	-категориальным аппаратом и навыками разработки управленческих решений. -навыками поэтапного принятия управленческого решения.

4. Содержание дисциплины

Модуль 1 Введение в управление затратами

Тема 1. Финансовый, налоговый и управленческий учет на предприятии

Четырехуровневая система нормативного регулирования бухгалтерского, управленческого и налогового учета. Учетная политика предприятия. Сравнительная характеристика финансового, налогового и управленческого учета. Факторы, определяющие значение общепринятых для финансового учета принципов.

Тема 2. Процесс управления затратами

Сущность затрат. Определение затрат, расходов, издержек и различие этих понятий. Особенности затрат как предмета управления. Задачи, которые призвано решать управление затратами. Субъекты и объекты управления затратами. Функции управления затратами. Про-

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

гнозирование и планирования затрат. Долгосрочное и текущее планирование. Организация, координация и регулирование затрат. Активизация и стимулирование. Учет и анализ затрат. Принципы управления затратами.

Тема 3. Классификация затрат

Задачи и основные признаки классификации затрат. Признаки классификации: экономические элементы, калькуляционные статьи, зависимость от объема производства, способ включения в себестоимость, сложность затрат, экономический состав, отношение к процессу производства, участие в процессе производства, периодичность возникновения, охват планированием, лимитирование, степень готовности продукции, объект управления, отнесение к периоду.

Классификация затрат на производство. Классификация по экономическим элементам: материальные затраты, затраты на оплату труда, амортизация, прочие затраты. Классификация затрат по статьям калькуляции. Себестоимость: технологическая, цеховая, производственная, коммерческая (полная).

Тема 4. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений.

Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.

Самостоятельное изучение. Принятие решений по ценообразованию. Понятие и виды трансфертных цен. Методы определения внутренних цен. Нижние и верхние пределы цен.

Тема 5. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции.

Цели и задачи учета затрат. Понятие производственного учета. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат. Процесс калькулирования. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования. Позаказный и попроцессный, попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикантный методы производственного учета. Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг». Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен -костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Влияние метода учета затрат и калькулирования себестоимости на финансовый результат предприятия. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.

Самостоятельное изучение. Определение и виды себестоимости. Технологии всестороннего учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Тема 6. Планирование и прогнозирование затрат.

Сущность планирования затрат; бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на предприятии. Бюджетный регламент. Уровни управления бюджетированием. Контроль исполнения бюджетов. Взаимосвязи подразделений в процессе составления бюджетов.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Самостоятельное изучение. Автоматизированные системы бюджетирования. Проблемы при постановке системы бюджетирования на предприятии

Тема 7. Организация управления затратами по центрам ответственности.

Сущность цели и задачи центров ответственности. Причины децентрализации управления. Функции учета по центрам ответственности. Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Характеристика. Уровень ответственности руководителей различных центров ответственности.

Самостоятельное изучение. Оценка деятельности центров ответственности. Сметный контроль. Внутренняя отчетность организации. Требования, предъявляемые к внутренней отчетности предприятия.

Тема 8. Системы и методы калькулирования затрат

Три уровня систем калькулирования затрат на предприятии. Первый уровень системы калькулирования затрат – в зависимости от объекта учета: позаказный, попередельный, смешанный метод. Объект учета затрат – заказ; отдельные производственные процессы или переделы. Второй уровень системы калькулирования затрат в зависимости от степени разделения затрат. Методы калькулирования: директ-костинг и абсорпшен-костинг. Третий уровень системы калькулирования затрат в зависимости от полноты планирования затрат. Методы: нормативный, калькулирование затрат по факту и смешанный (нормальный).

Тема 9. Смешанные методы калькулирования затрат (АВ-костинг и JIT калькулирование)

АВ-костинг. Сферы его применения в ценообразовании, при составлении сметы затрат производственных подразделений, для снижения затрат. Сущность, понятие, содержание Драйвера затрат, драйверы операций и продуктов, базы распределения косвенных расходов. Этапы АВ-костинга. JIT как инструмент устранения потерь в производственном процессе. Способ расчета затрат «по последней операции».

Тема 10. Позаказный метод калькулирования затрат

Позаказный метод в производственной сфере. Объект учета затрат заказ. Предварительный этап. Этап работы над заказом. Цикл изготовления заказа. Центральная проблема метода калькулирования затрат в позаказной системе. Позаказный метод в сфере обслуживания. Способы определения цены услуги: путем выявления одной статьи прямых затрат и одной базы для отнесения накладных расходов на заказ; путем выделения нескольких статей прямых затрат и одной или нескольких баз отнесения накладных расходов.

Тема 11. Попередельный метод калькулирования затрат

Объект учета затрат попроцессной калькуляции. Отличительные черты попередельной калькуляции затрат. Учет затрат при отсутствии на начало рассматриваемого периода незавершенного производства в технологических переделах. Соблюдение требований материального баланса. Учет затрат при наличии на начало рассматриваемого периода незавершенного производства.

Тема 12. Методы калькулирования затрат: абсорпшен-костинг и директ-костинг

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Классический вариант абзорпшен-костинга. Калькулирование полной себестоимости единицы продукции. Модификация метода абзорпшен-костинга. Прямые и косвенные затраты. База распределения затрат – стоимостный, натуральный показатель. Условия применения данного метода. История возникновения директ-костинга. Сущность, понятие, содержание директ-костинга. Особенности группировки затрат в методах директ- и абзорпшен-костинга. Безубыточный объем производства. Критерии выбора оптимального метода калькулирования затрат.

Тема 13. Нормативный метод калькулирования затрат

Нормативная себестоимость единицы продукции. Нормативные потери. Безвозвратные нормативные потери. Сверхнормативные потери. Учет материальных затрат при наличии нормативных и сверхнормативных потерь. нестабильные технологические процессы. Учет сверхнормативного выхода продукции по дебету счета «затраты на производство продукции». Учет косвенных затрат по видам продукции. Преимущества и недостатки нормативного метода учета затрат. Механизм списания фактических отклонений величины общепроизводственных расходов от их нормативного значения.

Тема 14. Проблемы выбора базы распределения косвенных расходов

Способы определения базы распределения косвенных расходов. Методика логического способа выявления базы распределения косвенных расходов. Методика математического способа выявления базы распределения косвенных расходов. Коэффициенты парной корреляции. Способ определения базы распределения косвенных расходов по отклонениям фактических значений затрат от их нормативной величины. Последовательность распределения затрат предприятия и выбор базы отнесения косвенных расходов на виды продукции.

Тема 15. Проблемы выбора системы калькулирования затрат

Задачи систем калькулирования затрат. Проблема избыточного, недостаточного списания косвенных расходов на реализованную продукцию. Достоинства и недостатки директ- и абзорпшен-костинга, нормативного метода, метода учета затрат, учета затрат по факту. Расчет прибыли методом абзорпшен-костинга - фактический учет затрат. Расчет прибыли методом абзорпшен-костинга - нормативный учет затрат.

Тема 16. Принятие решений об объемах производства продукции при наличии ограничивающих факторов

Ограничения внешнего и внутреннего характера. Методика определения Оптимального объема производства продукции при наличии ограничивающих факторов с помощью методов линейного программирования. Графический и аналитический способы решения задачи. Расчет маржинального дохода на единицу ограничивающего ресурса.

Тема 17. Автоматизированные системы управления затратами.

Объемно-календарное планирование MPS, методология статистического управления запасами. Системы планирования ERP. Сущность, преимущества и недостатки. Система ВРМ. Проблемы внедрения в российских компаниях Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами. Классификация информация в систему управления затратами. Характеристика основных источников о затратах предприятия.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Самостоятельное изучение. Нормативные документы по управлению затратами: виды и содержание Система управления цепочками поставок в управленческом учете, стандарт CSRP (планирование ресурсов, синхронизированное с покупателем)

5. Тематическое планирование

Модули дисциплины

№	Наименование модуля	Лекции	Практики/ семинары	Лабораторные	Сам. работа	Всего, часов
1	Введение в управление затратами	10	14	0	40	60
2	Планирование и калькулирование затрат	14	18	0	50	80
3	Некоторые аспекты принятия решений в сфере управления затратами	6	14	0	50	70
	Всего	30	46	0	140	210

Тематический план Модуль 1

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции	10	
1	Тема 1. Финансовый, налоговый и управленческий учет на предприятии	2	ОПК-4, ПК-5
2	Тема 2. Процесс управления затратами	2	ОПК-4, ПК-5
3	Тема 3. Классификация затрат	2	ОПК-4, ПК-5
4	Тема 4. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений.	2	ПК-11
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	2	ПК-11
	Практические занятия (семинары)	14	
1	Тема: Классификация затрат на производств	6	ОПК-4, ПК-5
2	Тема: Планирование и прогнозирование затрат	4	ПК-11
3	Тема: Затраты на качество продукции	4	ПК-11

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

	Самостоятельная работа	40	
1	изучение литературы; осмысление изучаемой литературы	10	ПК-5
2	работа в информационно-справочных системах	10	ПК-5
3	аналитическая обработка текста (конспектирование, реферирование)	10	ПК-5
4	подготовка сообщений по вопросам семинарских занятий	10	ПК-5

Модуль 2

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции	14	
6	Тема 6. Организация управления затратами по центрам ответственности	2	ОПК-4, ПК-5
7	Тема 7. Системы и методы калькулирования затрат	2	ПК-5, ПК-11
8	Тема 8. Смешанные методы калькулирования затрат (АВ-костинг и ЛТ-калькулирование)	2	ПК-5, ПК-11
9	Тема 9. Позаказный метод калькулирования затрат	2	ПК-5, ПК-11
10	Тема 10. Попередельный метод калькулирования затрат	2	ПК-5, ПК-11
11	Тема 11. Методы калькулирования затрат: абзорпшен-костинг и директ-костинг	2	ПК-5, ПК-11
12	Тема 12. Нормативный метод калькулирования затрат	2	ПК-5, ПК-11
	Практические занятия (семинары)	18	
4	Тема: «Оценка себестоимости продукции и определение ее прибыльности»	6	ПК-5, ПК-11
5	Тема: «Оценка и анализ безубыточности производства»	4	ПК-5, ПК-11
6	Тема: «Управленческий учет как система учета затрат на производство»	6	ПК-5, ПК-11
7	Тема: Определение затрат на стадиях жизненного цикла товара	2	ПК-5, ПК-11
	Самостоятельная работа	50	ПК-5, ПК-11
5	изучение литературы; осмысление изучаемой литературы	10	ОПК-4
6	работа в информационно-справочных системах	10	ОПК-4
7	аналитическая обработка текста (конспектирование, реферирование)	10	ОПК-4
8	подготовка сообщений по вопросам семинарских занятий	10	ОПК-4

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

9	решение задач	10	ПК-5, ПК-11
---	---------------	----	-------------

Модуль 3

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции	6	
13	Тема 13. Проблемы выбора базы распределения косвенных расходов	2	ПК-5, ПК-11
14	Тема 14. Проблемы выбора системы калькулирования затрат	2	ПК-5, ПК-11
15	Тема 15. Принятие решений об объемах производства продукции при наличии ограничивающих факторов	2	ПК-5, ПК-11
	Практические занятия (семинары)	14	
8	Тема: Управление запасами и затраты предприятия	4	ПК-5, ПК-11
9	Тема: Системы управления затратами	4	ПК-5, ПК-11
10	Тема: Управление затратами на малых предприятиях	4	ПК-5, ПК-11
	Тема: Автоматизированные системы управления затратами	2	ПК-5, ПК-11
	Самостоятельная работа	40	
10	изучение литературы; осмысление изучаемой литературы	10	ОПК-4, ПК-5
11	работа в информационно-справочных системах	10	ОПК-4, ПК-5
12	аналитическая обработка текста (конспектирование, реферирование)	10	ОПК-4, ПК-5
13	подготовка сообщений по вопросам семинарских занятий	10	ОПК-4, ПК-5

6. Самостоятельная работа

Самостоятельная работа включает две составные части: аудиторная самостоятельная работа и внеаудиторная.

Самостоятельная аудиторная работа включает выступление по вопросам семинарских занятий, выполнение практических заданий (*при наличии*).

Внеаудиторная самостоятельная работа студентов заключается в следующих формах:

- изучение литературы; осмысление изучаемой литературы;
- работа в информационно-справочных системах;
- аналитическая обработка текста (конспектирование, реферирование);
- составление плана и тезисов ответа в процессе подготовки к занятию;
- решение задач;
- подготовка сообщений по вопросам семинарских занятий.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

6.1. Планы семинарских (практических, лабораторных) занятий

Практическое занятие 1.

Тема: «Классификация затрат на производство»

1. Задачи и основные признаки классификации затрат.
2. Группировка затрат по экономическим элементам и ее назначение.
3. Группировка затрат по статьям калькуляции и ее назначение.
4. . Виды себестоимости.

Вопросы для обсуждения:

1. Проведите сравнительный анализ понятий: затраты, расходы и издержки.
2. Назовите объекты и субъекты управления затратами, дайте им характеристику.
3. В чем состоят особенности затрат как предмета управления?
4. Охарактеризуйте взаимосвязь функций управления затратами?
5. Каковы принципы управления затратами на предприятии?

Задачи по теме:

Составьте калькуляцию себестоимости 100 пар мужских ботинок и прибыль, оставшуюся в распоряжении предприятия. Определите прибыль от реализации одной пары ботинок и прибыль, оставшуюся в распоряжении предприятия.

Затраты на 100 пар ботинок:

- сырье и материалы – 12250 руб.;
- вспомогательные материалы – 75 руб.;
- топливо и энергия на технологические цели – 2 руб.;
- зарплата производственных рабочих – 1060 руб.;
- страховые взносы – 30 % от зарплаты производственных рабочих;
- расходы на содержание и эксплуатацию оборудования – 47% от зарплаты производственных рабочих;
- цеховые расходы – 20 % от зарплаты производственных рабочих;
- общезаводские расходы – 79 % от зарплаты производственных рабочих;
- внепроизводственные расходы 0,3 % от производственной себестоимости;
- транспортные расходы – 14% от производственной себестоимости.

Отпускная цена одной пары мужских ботинок (с НДС) – 287,9 руб., НДС – 18% к отпускной цене (без НДС), ставка налога на доходы юридических лиц – 20%.

Рекомендуемая литература:

1. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
3. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

4. Поцелуева, Н.А. Управление затратами на производство на машиностроительном предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Поцелуева, О.В. Трусова, А.А. Гаврилин. — Электрон. дан. — Москва: Московский Политех, 2010. — 76 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51768>.
5. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.
6. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.

Практическое занятие 2-3. Тема: «Классификация затрат на производство»

Решение задач по теме:

1. Необходимо сгруппировать затраты по статьям калькуляции и рассчитать себестоимость продукции.
2. Сгруппированные данные представить в табличной форме и проанализировать отклонения.

№ п/п	Статья затрат	План (тыс.р.)	Отчет (тыс.р.)
1	Сырье и материалы	23800	21430
2	Возвратные отходы	2880	768
3	Покупные, комплектующие изделия, полуфабрикаты и услуги кооперированных предприятий	1404	806
4	Топливо и электроэнергия на технологические цели	6589	6210
5	Основная заработная плата производственных рабочих	14823	15347
6	Дополнительная заработная плата производственных рабочих	1482	1528
7	Отчисления на социальные нужды и страхование	5805	6008
8	Проектирование и освоение новых видов изделий	5040	4788
9	Разработка вновь осваиваемого технологического процесса	3070	3207
10	Текущий уход и ремонт оборудования	11415	10107
11	Энергетические затраты на оборудование	4058	4689
12	Расходы на внутривозвратные перевозки материалов, полуфабрикатов и готовой продукции	3276	2476
13	Заработная плата и отчисления на социальные нужды рабочих, обслуживающих оборудование	5378	5508
14	Расходы по производственному управлению (в цехах)	3204	2831
15	Содержание аппарата управления производственными подразделениями	3621	3891
16	Затраты на профориентацию и подготовку кадров производственных подразделений	1272	1788
17	Затраты на обеспечение нормальных условий работы в цехах	536	159
18	Административно-управленческие расходы	1350	1278
19	Расходы по управлению снабженческо-заготовительной деятельностью	486	283
20	Расходы на управление финансово-сбытовой деятельностью	1525	1544

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

21	Содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря общехозяйственного назначения	1084	927
22	Расходы по содержанию служебных легковых автомобилей и дежурных автомашин	471	627
23	Обязательные сборы, налоги, платежи и отчисления	921	1715
24	Расходы на исправление брака	381	770
25	Себестоимость окончательно забракованной продукции	1045	891
26	Сумма брака по цене реализации	203	279
27	Сумма средств, поступившая с лиц-виновников брака	232	307
28	Услуги тарных цехов	111	135
29	Содержание складов готовой продукции	2340	2119
30	Транспортные расходы по доставке продукции	978	898
31	Посреднические услуги	88	113
32	Маркетинговые исследования	4050	5616
33	Расходы на рекламу	2900	4167

Рекомендуемая литература:

1. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
3. Поцелуева, Н.А. Управление затратами на производство на машиностроительном предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Поцелуева, О.В. Трусова, А.А. Гаврилин. — Электрон. дан. — Москва: Московский Политех, 2010. — 76 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51768>.
4. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. -практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Вузовский Учебник: ИНФРА-М, 2014. - 188 с.
5. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учеб. / В. Э. Керимов. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 384 с.

Практическое занятие 4. Тема: «Прогнозирование и планирование затрат» Семинар

1. Необходимость планирования затрат.
2. Расчет допустимых затрат.
3. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
4. Сметы затрат, их назначение.
5. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Вопросы для обсуждения:

1. Какие задачи решаются в процессе планирования затрат.
2. Охарактеризуйте порядок определения допустимых затрат на продукцию.
3. Обоснуйте влияние капитальных и текущих затрат на доходности продукции.

Рекомендуемая литература:

1. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
3. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.
4. Великая Е.Г. - Стратегическое управление затратами на основе бюджетирования. Финансы и кредит - 2012г.- №9
5. Шалаева Л.В. - Современные системы управления затратами как важнейший инструмент стратегического управленческого учета. Международный бухгалтерский учет - 2012г. - №21
6. Дубинский Н. А. Планирование и управление затратами на уплату таможенных платежей / Н. А. Дубинский // Справочник экономиста. - 2015. - № 2. - С. 73-86.

Практическое занятие 5. Тема: «Прогнозирование и планирование затрат» Семинар

1. Необходимость планирования затрат.
2. Расчет допустимых затрат.
3. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
4. Сметы затрат, их назначение.
5. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Вопросы для обсуждения:

1. Планирование: краткосрочное и долгосрочное.
2. Расчет допустимых затрат.
3. Расчет себестоимости единицы продукции
4. Расчет себестоимости готовой продукции
5. Расчет затрат на 1 рубль объема выпуска продукции.
6. Расчеты смет затрат на производство.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Рекомендуемая литература:

1. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
3. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.
4. Великая Е.Г. - Стратегическое управление затратами на основе бюджетирования. Финансы и кредит - 2012г.- №9
5. Шалаева Л.В. - Современные системы управления затратами как важнейший инструмент стратегического управленческого учета. Международный бухгалтерский учет - 2012г. - №21
6. Брумштейн Ю. М. Модели оптимизации подбора ресурсов при управлении совокупностью проектов с учетом зависимости качества результатов, рисков и затрат / Ю. М. Брумштейн, И. А. Дюдиков // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Управление, вычислительная техника и информатика. - 2015. - № 1. - С. 78-89. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 6-7.

Тема: «Затраты на качество продукции»

1. Состав затрат на качество.
2. Затраты на оценку качества.
3. Затраты на обеспечение качества.
4. Затраты на улучшение качества.
5. Затраты на управление качеством.
6. Затраты и качество продукции.
7. Использование функционально-стоимостного анализа (ФСА) для снижения затрат на продукцию.
8. Затраты и конкурентоспособность продукции.

Вопросы для обсуждения:

1. В чем суть противоречия между затратами и качеством продукции.
2. Каким образом удастся разрешить вопрос противоречие «затраты-качество»?
3. Методика ФСА. Каким образом используется ФСА для рационализации затрат на продукцию.
4. Раскройте методику оценки рациональной конкурентоспособности и цены потребления продукции.

Рекомендуемая литература:

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

1. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.

2. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.

3. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.

4. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. — Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. – СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.

5. Жоголев А.А. - Цена как способ управления затратами на разработку и производство машиностроительной продукции. Финансовая аналитика: проблемы и решения - 2012г. - №30

6. Обвинцев Данила Сергеевич - Инновационные методы управления затратами. Креативная экономика - 2013г.- №7

7. Брумштейн Ю. М. Модели оптимизации подбора ресурсов при управлении совокупностью проектов с учетом зависимости качества результатов, рисков и затрат / Ю. М. Брумштейн, И. А. Дюдиков // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Управление, вычислительная техника и информатика. - 2015. - № 1. - С. 78-89. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 8

Тема: «Оценка себестоимости продукции и определение ее прибыльности»

1. Калькулирование себестоимости. Цели калькулирования.
2. Предварительная и последующая калькуляция.
3. Сметная калькуляция
4. Проектная калькуляция
5. Нормативная калькуляция
6. Отчетная калькуляция
7. Хозрасчетная калькуляция

Вопросы для обсуждения:

1. Дайте определение калькулирования себестоимости. Сущность, понятие, содержание этого процесса.
2. Обоснуйте взаимосвязь методов и способов калькулирования.
3. Способы и методы отнесения затрат на продукт: способы (прямой расчет, суммирование, исключение, распределение и нормативный способ);
4. Методы (позаказный, попередельный, попродуктный, попроцессный, подетальный и нормативный)

Рекомендуемая литература:

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

1. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. -практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Вузовский Учебник: ИНФРА-М, 2014. - 188 с.
2. Говдя В. В. Инновационные методы управления затратами в учетно-аналитическом кластере аграрных формирований / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса. - 2015. - № 1 (37). С. 234-239. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
3. Исаева Н. И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях / Н. И. Исаева // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. - 2015. - № 5 (49). - С. 112-116. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
4. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учеб. / В. Э. Керимов. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 384 с.
5. Мельников В. А. Технология формирования себестоимости производимой продукции и анализ стратегических вариантов развития производства / В. А. Мельников // Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 2-3 (33). - С. 48-57. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 9.

Тема: «Оценка себестоимости продукции и определение ее прибыльности»

1. Способы (системы) отнесения затрат на продукт.
2. Объект калькулирования и калькуляционная единица
3. Способы калькулирования: прямой расчет, суммирование затрат, исключение затрат, распределение затрат, нормированный способ калькуляции.
4. Методы калькуляции: позаказной, попередельный, подетальный.

Вопросы для обсуждения:

1. Себестоимость и прибыльность продукции.
2. Способы определения части общей прибыли от изделия
3. Принципы формирования трансфертных цен
4. Трансфертные цены на предприятии.
5. Методы формирования трансфертной цены

Рекомендуемая литература:

1. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
2. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. – Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. – СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.
3. Гончарова Н. А. - Методы управления затратами: генезис и современные подходы. Вестник Гуманитарного университета - 2014г. - №3

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

4. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. -практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Вузовский Учебник: ИНФРА-М, 2014. - 188 с.
5. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учеб. / В. Э. Керимов. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 384 с.
6. Ковалев А. С. Непроизводственные затраты: теоретический аспект / А. С. Ковалев // Управленческий учет. - 2015. - № 6. - С. 3-10.
7. Мельников В. А. Технология формирования себестоимости производимой продукции и анализ стратегических вариантов развития производства / В. А. Мельников // Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 2-3 (33). - С. 48-57. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 10.

Тема: «Оценка себестоимости продукции и определение ее прибыльности»

Задачи по теме:

Задача 1. Фирма выпускает и продает один товар. Ниже приведены данные, характеризующие ее деятельность (тыс. руб.):

Показатели (тыс.руб.)	Значения
Выручка от реализации	10000
Переменные издержки	4000
Постоянные издержки	1000

До какого уровня должна упасть выручка фирмы, чтобы прибыль стала нулевой? Каков запас прочности?

Задача 2. Фирма желает продать 20 тыс. шт. товаров. Средние переменные издержки на производство и реализацию составляют 15 тыс. руб. Постоянные издержки — 250 млн. руб. Фирма планирует получить прибыль в размере 50 млн. руб. По какой цене следует продавать товар?

Задача 3. Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы предприятия в отчетном месяце 25000 ден.ед., а переменные 18 ден.ед. на 1 шт. Производственная мощность предприятия составляет 2500 шт. в месяц. Достижимая цена единицы продукции 32 ден.ед. На основе анализа точки нулевой прибыли определите величину полных затрат, выручку от реализации, финансовый результат (прибыль), среднюю сумму покрытий, коэффициент покрытия единицы продукции, критический объем производства.

Задача 4. Фирма желает продать 20 тыс. шт. товаров. Средние переменные издержки на производство и реализацию составляют 15 тыс. руб. Постоянные издержки — 250 млн. руб. Фирма планирует получить прибыль в размере 50 млн. руб. Рассчитать эффект производственного рычага. Предположим, что выручка сократилась на 10%, как необходимо изменить издержки фирмы для сохранения прибыли в прежнем размере?

Задача 5. В таблице представлены следующие финансовые показатели организации:

1.	Показатели	Значения
	Доход от реализации, руб.	6000000
	Переменные издержки, руб.	3000000
	Постоянные затраты, руб.	1600000

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Необходимо рассчитать эффект производственного рычага:

1. По исходным данным.
2. При снижении прибыли на 10%.

Задача 6. Менеджер компании рассматривает проблему производства нового вида продукции. Ожидается, что она будет иметь большой спрос. Предполагается, что переменные расходы на производство единицы продукции будут следующие: прямые материальные затраты - \$ 37,0; прямые трудовые затраты - \$ 8,5; вспомогательные материалы - \$ 2,2; коммерческие расходы - \$ 5,6; прочие расходы - \$ 3,9. Постоянные расходы за год составят: амортизация зданий и оборудования - \$ 72000; расходы на рекламу - \$ 90000; прочие - \$ 22800. Компания планирует продавать продукцию по цене \$ 110. Используя маржинальный подход, рассчитать объем продукции, которую должна продать компания, чтобы

- а) достичь критической точки;
- б) получить прибыль в размере \$ 140448.

Рекомендуемая литература:

1. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
2. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. – Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. – СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.
3. Гончарова Н. А. - Методы управления затратами: генезис и современные подходы. Вестник Гуманитарного университета - 2014г. - №3
4. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. -практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Вузовский Учебник: ИНФРА-М, 2014. - 188 с.
5. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учеб. / В. Э. Керимов. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 384 с.
6. Ковалев А. С. Непроизводственные затраты: теоретический аспект / А. С. Ковалев // Управленческий учет. - 2015. - № 6. - С. 3-10.
7. Мельников В. А. Технология формирования себестоимости производимой продукции и анализ стратегических вариантов развития производства / В. А. Мельников // Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 2-3 (33). - С. 48-57. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 11.

Тема: «Оценка и анализ безубыточности производства»

1. Поведение затрат под влиянием изменения объемов производства.
2. Определение объема выручки, обеспечивающего покрытие всех затрат.
3. Сумма покрытия (маржинальная прибыль), средняя величина покрытия (средняя маржинальная прибыль), коэффициент покрытия
4. Точка безубыточности и методы ее определения.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

5. Методика расчета безубыточного (критического) объема производства.
6. Эффект производственного рычага и затраты предприятия

Вопросы для обсуждения:

1. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.
2. Методы определения точки безубыточности.
3. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.
4. Производственный левверидж (рычаг).

Задачи по теме:

Задача. Фирма производит и продает одновременно два товара: А и Б. Данные об объемах продаж, ценах и затратах приведены в таблице.

Показатели	Товар	
	А	Б
Объем продаж в месяц, шт.	6000	4000
Цена реализации, тыс. руб.	52	90
Переменные издержки на единицу товара, тыс. руб.:	?	?
— сырье и материалы	20	35
— заработная плата	14	20
— переменные производственные накладные расходы	5	10
— переменные сбытовые накладные расходы	5	12
Постоянные издержки в месяц, млн. руб.:	?	
— административные	18	
— производственные	50	
— сбытовые	22	

Требуется определить:

1. размер прибыли получаемой фирмой за месяц;
2. среднюю величину покрытия для каждого товара;
3. коэффициент покрытия для каждого товара;
4. размер прибыли, который получит фирма, если расширит продажу товара А до 7000 шт., а товара Б – до 4500 шт.

Рекомендуемая литература:

1. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
3. Гончарова Н. А. - Методы управления затратами: генезис и современные подходы. Вестник Гуманитарного университета - 2014г. - №3
4. Почекаева О.В. - ABC-метод управления затратами. Экономический анализ: теория и практика - 2012г. - №35
5. Киреева - Система показателей безубыточности в рамках ТВС-метода управления затратами. Экономический анализ: теория и практика - 2013г.- №34

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

6. Александрова С. И. Прогрессивные методы управления затратами и пути их применения в российской практике / С. И. Александрова // Символ науки. - 2015. - № 4. - С. 56-59. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 12.

Тема: «Оценка и анализ безубыточности производства»

Решение задач по теме:

Задача 1. Фирма выпускает и продает один товар. Ниже приведены данные, характеризующие ее деятельность (тыс. руб.):

Показатели (тыс.руб.)	Значения
Выручка от реализации	10000
Переменные издержки	4000
Постоянные издержки	1000

До какого уровня должна упасть выручка фирмы, чтобы прибыль стала нулевой? Каков запас прочности?

Задача 2. Фирма желает продать 20 тыс. шт. товаров. Средние переменные издержки на производство и реализацию составляют 15 тыс. руб. Постоянные издержки — 250 млн. руб. Фирма планирует получить прибыль в размере 50 млн. руб. По какой цене следует продавать товар?

Задача 3. Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы предприятия в отчетном месяце 25000 ден.ед., а переменные 18 ден.ед. на 1 шт. Производственная мощность предприятия составляет 2500 шт. в месяц. Достижимая цена единицы продукции 32 ден.ед. На основе анализа точки нулевой прибыли определите величину полных затрат, выручку от реализации, финансовый результат (прибыль), среднюю сумму покрытий, коэффициент покрытия единицы продукции, критический объем производства.

2. **Задача 4.** Фирма желает продать 20 тыс. шт. товаров. Средние переменные издержки на производство и реализацию составляют 15 тыс. руб. Постоянные издержки — 250 млн. руб. Фирма планирует получить прибыль в размере 50 млн. руб. Рассчитать эффект производственного рычага. Предположим, что выручка сократилась на 10%, как необходимо изменить издержки фирмы для сохранения прибыли в прежнем размере?

Рекомендуемая литература:

1. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
3. Гончарова Н. А. - Методы управления затратами: генезис и современные подходы. Вестник Гуманитарного университета - 2014г. - №3
4. Почакаева О.В. - ABC-метод управления затратами. Экономический анализ: теория и практика - 2012г. - №35
5. Киреева - Система показателей безубыточности в рамках ТВС-метода управления затратами. Экономический анализ: теория и практика - 2013г.- №34

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

6. Александрова С. И. Прогрессивные методы управления затратами и пути их применения в российской практике / С. И. Александрова // Символ науки. - 2015. - № 4. - С. 56-59. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 13 Тема: «Управленческий учет как система учета затрат на производство»

Семинар

1. Основы управленческого учета. Цели, задачи управленческого учета.
2. Сравнительный анализ бухгалтерского и финансового учета: основные различия (обязательность учета, степень точности информации, масштаб учета, цели ведения учета, пользователи информации, тип информации, масштаб учета, принципы учета, временная соотнесенность, частота предоставления информации) и сходства (объекты, методы, принципы)
3. Особенности управленческого учета: по полноте учета затрат в себестоимости, по оперативности.
4. Основные вопросы, решаемы с помощью управленческого учета.
5. Технические средства учета и контроля затрат.
6. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.

Вопросы для обсуждения:

1. Управленческий учет как система учета затрат: сущность, основное назначение, цели и задачи.
2. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
3. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в разных системах учета.
4. Необходимость выделения управленческого учета в самостоятельную подсистему
5. Организация управленческого учета

Решение задач по теме:

Задача. Заполните таблицу

Наименование показателя	Товар А	Товар Б	Товар В	Всего
1. Количество единиц	10000	20000	5000	
2. Переменные издержки, всего, руб.				
- на заработную плату	3500	8000	12000	
- на материалы	16600	34000	8500	
3. Общие постоянные издержки				55000
4. Распределение постоянных издержек между товарами, руб.:				
4.1 пропорционально заработной плате производственных рабочих				
4.2 пропорционально затратам на материалы				
4.3 пропорционально переменным издержкам				
5. общая себестоимость при распределении постоянных расходов, руб.:				
- по способу 4.1				
- по способу 4.2				
- по способу 4.3				

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Рекомендуемая литература:

1. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
2. Поцелуева, Н.А. Управление затратами на производство на машиностроительном предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Поцелуева, О.В. Трусова, А.А. Гаврилин. — Электрон. дан. — Москва: Московский Политех, 2010. — 76 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51768>.
3. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
4. Замула Е. В. Оптимизация потерь в управлении информационными затратами перерабатывающего предприятия / Е. В. Замула // Бизнес-информ. - 2015. - № 1. - С. 336-341. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
5. Каверина О. Д. Организация управленческого учета: проблемы и суждения / О. Д. Каверина // Аудиторские ведомости. - 2015. - № 8. - С. 48-61.

Практическое занятие 14-15

Тема: «Управленческий учет как система учета затрат на производство»

Решение задачи по управленческому учету

Предприятие выполняет следующие виды работ:

- изготовление продукции (средств механизации и ремонтной оснастки);
- выполнение работ по ремонту и модернизации оборудования (1. цех ремонта котельного оборудования, 2. цех ремонта турбинного оборудования, 3. цех ремонта электротехнического оборудования);
- обслуживание оборудования иностранных заказчиков.

Таблица 1

Основные показатели при выполнении работ для иностранных заказчиков (тыс. руб.)

Показатель	Всего	В том числе по цехам		
		ремонт котельного оборудования	ремонт турбинного оборудования	ремонт электротехнического оборудования
1. Объем работ в отпускных ценах предприятия	6880,0	1095,0	2834,0	2951,0
2. Материалы	319,0	14,0	3,0	302,0
3. Основная ЗП производств. рабочих	914,5	177,2	420,0	317,3

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Таблица 2

Объем выпуска продукции (работ, услуг) и величина затрат цехов предприятия при действующей системе учета за год (тыс. руб.).

Цех	Объем выпуска в отпуск. ценах	Материалы	Основ. ЗП рабочих	Общепр. расходы	Общехоз. расходы	Коммерч. расходы
Изготовления средств механизации и ремонтной оснастки	5093,7	1829,2	328,1	1095,6	528,2	468,8
1. Ремонта котельного оборудования	50783,4	584,7	7286,1	11366,3	11730,6	844,3
2. Ремонта турбинного оборудования	30010,1	34,6	3910,3	6803,8	6295,6	408,1
3. Ремонта электротехнического оборудования	13208,7	1294,6	1382,4	3497,5	2225,7	428,8
Итого:		6510,6	14106,9	17763,2	14880,1	2550,0

Конструкторско-технологический отдел выполняет работы, необходимые для изготовления продукции (80% от общей трудоемкости) и для выполнения капитального ремонта и модернизации оборудования (20% от общей трудоемкости). Затраты конструкторско-технологического отдела (КТО) составляют 116,3 тыс. руб. в год.

Затраты отдела внешнеэкономической деятельности (ВЭД) включаются в общехозяйственные расходы и распределяются по отдельным видам продукции (работ, услуг) пропорционально основной заработной плате производственных рабочих. Затраты отдела ВЭД составляют 747,5 тыс. руб. в год.

Отчисления на социальные нужды (страховые взносы) составляют 30 % от фонда оплаты труда.

По данным условия задачи и данным таблиц 1 и 2 необходимо:

1. Рассчитать показатели производственной, полной себестоимости, прибыли и рентабельности (в %) при существующей системе учета затрат на производство продукции (работ, услуг).

2. На основе управленческого учета правильно отнести общехозяйственные расходы предприятия на производственные подразделения и определить изменение уровня рентабельности изделий (работ, услуг).

3. Сравнить имеющиеся варианты ведения учета затрат на производство продукции (работ, услуг), сделать выводы и внести предложения по проведению возможных мероприятий по повышению рентабельности производственных подразделений предприятия.

Рекомендуемая литература:

- Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
- Поцелуева, Н.А. Управление затратами на производство на машиностроительном предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Поцелуева, О.В. Трусова, А.А. Гаврилин. — Электрон. дан. — Москва: Московский Политех, 2010. — 76 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51768>.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

3. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
4. Замула Е. В. Оптимизация потерь в управлении информационными затратами перерабатывающего предприятия / Е. В. Замула // Бизнес-информ. - 2015. - № 1. - С. 336-341. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
5. Каверина О. Д. Организация управленческого учета: проблемы и суждения / О. Д. Каверина // Аудиторские ведомости. - 2015. - № 8. - С. 48-61.

Практическое занятие 16

Тема: Определение затрат на стадиях жизненного цикла товара

1. Определение экономического жизненного цикла товара (ЖЦТ) и его основные стадии: НИОКР, производство, реализация, эксплуатация, утилизация.
2. Связь параметров (объемных, качественных, затратных) и структуры жизненного цикла товара.
3. Влияние изменения структуры экономического жизненного цикла товара на величину затрат.
4. Условия определения затрат по стадиям ЖЦТ.
5. Состав затрат по стадиям ЖЦТ.
6. Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.
7. Методы расчета отдельных элементов затрат: эвристические, математико-статистические, системные, расчетно-аналитические, методы технического нормирования и калькулирование.

Вопросы для обсуждения:

1. Экономический жизненный цикл товара, его структура и основные параметры.
2. Определение затрат по стадиям экономического жизненного цикла товара.
3. Методы расчета элементов затрат и их соответствие этапам экономического жизненного цикла товара.

Рекомендуемая литература:

1. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
3. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
4. Поцелуева, Н.А. Управление затратами на производство на машиностроительном предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Поцелуева, О.В. Трусова,

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

А.А. Гаврилин. — Электрон. дан. — Москва: Московский Политех, 2010. — 76 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51768>.

5. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.

6. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.

7. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. — Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. — СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.

Практическое занятие 17. Тема: Управление запасами и затраты предприятия Семинар

1. Виды запасов на предприятии: материальные, товарные, транспортные, сбытовые, производственные, покупаемой и продаваемой продукции.
2. Факторы, побуждающие к сокращению запасов на предприятии.
3. Состав запасов товарно-материальных ценностей (ТМЦ): производственные запасы, запасы незавершенного производства, запасы готовой продукции. Кругооборот средств в ТМЦ.
4. Планирование и контроль запасов на предприятии.
5. Цель управления запасами.
6. Плановое и непосредственное управление запасами на предприятии. Техника управления запасами. Учет материально-производственных запасов.
7. Оценка материально-производственных запасов при их списании на затраты производства: по себестоимости единицы, по средней себестоимости, метод ФИФО, метод ЛИФО.
8. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Вопросы для обсуждения:

1. Виды запасов на предприятии.
2. Планирование и контроль уровня запасов.
3. Проведение учета материально-производственных запасов.
4. Основные методы оценки материально-производственных запасов.
5. Основные направления работы предприятия по оптимизации формирования запасов.
6. Планирование и контроль запасов на предприятии.

Рекомендуемая литература:

1. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

- дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
3. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
 4. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. — Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. — СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.
 5. Брумштейн Ю. М. Модели оптимизации подбора ресурсов при управлении совокупностью проектов с учетом зависимости качества результатов, рисков и затрат / Ю. М. Брумштейн, И. А. Дюдиков // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Управление, вычислительная техника и информатика. - 2015. - № 1. - С. 78-89. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
 6. Исаева Н. И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях / Н. И. Исаева // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. - 2015. - № 5 (49). - С. 112-116. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
 7. Носов А. Л. Логистика запасов: оптимизация затрат / А. Л. Носов // Концепт. - 2015. - № 7. - С. 46-50. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 18. Тема: Системы управления затратами Семинар

1. Система «стандарт-костс»: сущность и основа возникновения, схема учета по системе, методика учета и анализа изменения норм и отклонений от них: по материалам, по труду, по накладным расходам, по валовой прибыли; причины возникновения отклонений, достоинства и недостатки системы.
2. Система «директ-костинг»: сущность и основа возникновения, схема учета по системе, варианты системы: простой и развитой, расчет брутто- и нетто-прибыли, особенности системы, достоинства и недостатки системы.
3. Контроллинг: сущность и основа возникновения, схема учета по системе, специфический инструмент системы – сумма покрытия, определение вклада изделия в образование прибыли предприятия, виды контроллинга: стратегический и оперативный, достоинства и недостатки системы.
4. Общая система управления затратами: сущность и основа возникновения, схема учета по системе, система ABC.
5. Японские системы управления затратами: «таргет-костинг» и «кайзен-костинг»: сущность и основа возникновения, схема учета по системам, особенности применения систем, достоинства и недостатки систем.
6. Новые методы управления затратами в современной мировой практике: запланированных затрат, формирования затрат на основе отдельных процессов, учитывающий жизненный цикл продукции, сравнения с лучшими показателями конкурентов, стратегического управления затратами.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Вопросы для обсуждения:

1. Система «стандарт-костс», ее содержание и возможности.
2. Система «директ-костинг», ее содержание и возможности.
3. Контроллинг, его сущность, виды и значение.
4. Общая система управления затратами (АВС), ее характеристика.
5. Японские системы управления затратами: «таргет-костинг» и «кайзен-костинг».
6. Новые методы управления затратами в современной мировой практике.

Рекомендуемая литература:

1. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
2. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. — Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. — СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.
3. Гончарова Н. А. - Методы управления затратами: генезис и современные подходы. Вестник Гуманитарного университета - 2014г. - №3
4. Шалаева Л.В. - Современные системы управления затратами как важнейший инструмент стратегического управленческого учета. Международный бухгалтерский учет - 2012г. - №21
5. Обвинцев Данила Сергеевич - Инновационные методы управления затратами. Креативная экономика - 2013г.- №7
6. Реунова Людмила Валерьевна - Роль центров финансовой ответственности в управлении затратами предприятия. Вестник Майкопского государственного технологического университета - 2010г. - №1
7. Александрова С. И. Прогрессивные методы управления затратами и пути их применения в российской практике / С. И. Александрова // Символ науки. - 2015. - № 4. - С. 56-59. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Практическое занятие 19. Тема: Управление затратами на малых предприятиях Семинар

1. Малые предприятия и их роль в экономике.
2. Планирование затрат на малом предприятии.
3. Информация, необходимая для принятия правильного решения в сфере долгосрочного планирования затрат.
4. Особенности плановых расчетов на малых предприятиях.
5. Планирование ассортимента продукции в зависимости от объема выпуска.
6. Учет затрат и формирование себестоимости на малых предприятиях.
7. Контроль и анализ затрат.

Вопросы для обсуждения:

1. Место и роль малых предприятий в рыночной экономике.
2. Особенности планирования затрат на малых предприятиях.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

3. Состав, структура и порядок разработки ассортиментного плана на малых предприятиях.
4. Особенности учета, контроля и анализа затрат на малых предприятиях.

Рекомендуемая литература:

1. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.
2. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.
3. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
4. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. — Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. — СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.
5. Александрова С. И. Прогрессивные методы управления затратами и пути их применения в российской практике / С. И. Александрова // Символ науки. - 2015. - № 4. - С. 56-59. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
6. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. -практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Вузовский Учебник: ИНФРА-М, 2014. - 188 с.

6.2 Внеаудиторная самостоятельная работа

перечисляются задания для выполнения внеаудиторной самостоятельной работы
Самостоятельная работа включает в себя следующие виды деятельности студентов:

Виды и формы деятельности студентов в рамках самостоятельной работы:

- самостоятельный поиск и изучение литературы по данному курсу;
- работа с конспектом лекции, учебниками;
- Подготовка к практическому занятию (выполнение домашнего задания);
- самостоятельная работа по индивидуальному заданию;
- составление справочника формул по темам курса;
- решение предлагаемых рабочих тестов;
- ответы на контрольные вопросы;
- формой контроля является проверка работ, сданных в письменном виде преподавателю.

Для высокой эффективности обучения самостоятельная работа студентов должна проводиться планомерно в течение всего семестра. Студенты должны овладеть навыками поиска литературы в различных источниках информации: библиотеке, электронной библиотеке, системе Интернет и т.д.

Студенты в течение всего семестра должны решить предлагаемые задачи и ответить на вопросы и сдать их преподавателю на проверку.

ТЕМА Прогнозирование и планирование затрат

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Необходимость планирования затрат. Задачи планирования затрат. Определение объема затрат при текущем планировании. Расчет допустимых затрат. Параметры предварительной оценки затрат. Виды допустимых затрат: на производство и реализацию, по i-му изделию, на основную заработную плату рабочих. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Сметы затрат и их виды. Порядок формирования сводной сметы. Влияние инфляции на выбор и принятие решений по управлению затратами.

ТЕМА Затраты на качество продукции

Состав затрат на качество: на оценку, обеспечение, улучшение и управление качеством. Соотношение и взаимосвязь затрат и качества продукции. Использование функционально-стоимостного анализа (ФСА) для снижения затрат на продукцию, его основные принципы и этапы. Затраты и конкурентоспособность продукции. Показатели оценки конкурентоспособности продукции. Факторы достижения выпуска конкурентоспособного объекта. Характеристика полезного эффекта и совокупных затрат на ЖЦТ. Определение рационального соотношения цены потребления и уровня качества продукции.

ТЕМА Оценка себестоимости продукции и определение ее прибыльности

Себестоимость и прибыльность продукции. Трансфертная цена, сущность и принципы ее формирования. Методы определения части общей прибыли, приходящейся на конкретное производственное подразделение.

ТЕМА Управление затратами в процессе производства

Формирование затрат по сегментам предприятия, местам возникновения, центрам и затратам и центрам ответственности. Виды и состав центров затрат. Бюджетирование затрат. Виды бюджетов. Объекты учета затрат. Стимулирование снижения затрат на производство. Основные мероприятия по снижению себестоимости продукции.

ТЕМА Управленческий учет как система учета затрат на производство

Особенности управленческого учета: по полноте учета затрат в себестоимости, по оперативности. Основные вопросы, решаемы с помощью управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.

ТЕМА Анализ затрат

Содержание анализа затрат на предприятии: его сущность, цели и задачи. Общая схема анализа затрат на предприятии. Анализ затрат по экономическим элементам. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.

ТЕМА Системы управления затратами

Контроллинг: сущность и основа возникновения, схема учета по системе, специфический инструмент системы – сумма покрытия, определение вклада изделия в образование прибыли предприятия, виды контроллинга: стратегический и оперативный, достоинства и недостатки системы. Общая система управления затратами: сущность и основа возникновения, схема учета по системе, система ABC. Новые методы управления затратами в современной мировой практике: метод запланированных затрат, метод формирования затрат на основе отдельных процессов, метод, учитывающий жизненный цикл продукции, метод сравнения с лучшими показателями конкурентов, метод стратегического управления затратами.

ТЕМА Управление запасами и затраты предприятия

. Учет материально-производственных запасов. Оценка материально-производственных запасов при их списании на затраты производства: по себестоимости единицы, по средней

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

себестоимости, метод ФИФО, метод ЛИФО. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. Направления работы предприятия по оптимизации формирования запасов: регулирование объемов закупок, снижение затрат на транспортировку, сокращение затрат на хранение, расходы на ведение складского хозяйства, затраты, связанные с вложением капитала и дефицитом запасов. Критерии управления запасами.

ТЕМА Управление затратами на малых предприятиях

Малые предприятия и их роль в экономике. Планирование затрат на малом предприятии. Информация, необходимая для принятия правильного решения в сфере долгосрочного планирования затрат. Особенности плановых расчетов на малых предприятиях. Планирование ассортимента продукции в зависимости от объема выпуска. Учет затрат и формирование себестоимости на малых предприятиях. Контроль и анализ затрат.

ИТОГОВЫЙ ТЕСТ

1. Затраты -

- а) характеризуют в денежном выражении объем ресурсов за определенный период, использованных на производство и сбыт продукции, и трансформируются в себестоимость продукции, работ, услуг.
- б) отражают уменьшение платежных средств или имущества предприятия и отражаются в учете на момент платежа.
- в) это реальные или предположительные затраты финансовых ресурсов предприятия.

2. Какой элемент не выделяется в классификации затрат по экономическим элементам:

- а) материальные затраты; б) затраты на оплату труда; в) отчисления на социальные нужды; г) амортизация; д) прочие затраты.

3. Сумма покрытия рассчитывается:

- а) $TR - VC$
- б) $P - AVC$
- в) $\frac{FC}{P - AVC}$
- г) $\frac{TR_{\text{факт}} - TR_{\text{порог}}}{TR_{\text{факт}}}$

4. Средняя величина покрытия рассчитывается:

- а) $TR - VC$
- б) $P - AVC$
- в) $\frac{FC}{P - AVC}$
- г) $\frac{TR_{\text{факт}} - TR_{\text{порог}}}{TR_{\text{факт}}}$

5. Критическая точка рассчитывается:

- а) $TR - VC$
- б) $P - AVC$
- в) $\frac{FC}{P - AVC}$

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

$$\frac{TR_{\text{факт}} - TR_{\text{порог}}}{TR_{\text{факт}}}$$

г) $TR_{\text{факт}}$

6. Запас прочности:

а) $TR - VC$

б) $P - AVC$

$$\frac{FC}{P - AVC}$$

в) $P - AVC$

$$\frac{TR_{\text{факт}} - TR_{\text{порог}}}{TR_{\text{факт}}}$$

г) $TR_{\text{факт}}$

7. К функциям управления затратами не относятся:

а) разработка и принятия решения;

б) реализация решения;

в) контроль;

г) стимулирование.

8. В зависимости от объема производства затраты делятся на:

а) прямые и косвенные;

б) простые и сложные;

в) постоянные и переменные;

г) основные и накладные.

9. Какой вид себестоимости состоит из прямых затрат на производство:

а) технологическая; б) цеховая; в) производственная; г) полная.

10. К какой стадии жизненного цикла продукта относятся такие затраты как: подготовка и освоение серийного производства, производство, поддержание технического уровня и качества серийно освоенной продукции:

а) НИОКР;

б) производство;

в) реализация;

г) эксплуатация;

д) утилизация.

11. К какому методу оценки материальных запасов при списании затрат на производство относится метод учитывающий себестоимость первых по времени приобретения материально-производственных затрат:

а) оценка себестоимости каждой единицы;

б) оценка средней себестоимости;

в) оценка методом ФИФО;

г) оценка методом ЛИФО.

12. К какому методу калькулирования прибегают при исчислении себестоимости продукции комплексного производства, при получении нескольких продуктов в ходе одного процесса:

а) прямой расчет;

б) суммирование затрат;

в) исключение затрат;

г) распределение затрат.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

13. Какой метод не относится к попродуктным методам:

- а) попроцессный;
- б) нормативный;
- в) подетальный;
- г) попередельный.

14. Управленческий учет –

- а) это упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организации и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций.
- б) получение и обработка экономической информации, необходимой для принятия хозяйственных решений о развитии предприятия.

15. В условиях РФ методом нормирования и регулирования затрат является система:

- а) стандарт-костс; б) директ-костинг; в) система ABC; г) контроллинг.

16. В основу какого метода положен принцип контроля затрат в связи с колебаниями объема производства или степени загрузки оборудования:

- а) стандарт-костс; б) директ-костинг; в) система ABC; г) контроллинг.

17. Сумма покрытия рассчитывается:

- а) $\frac{FC + Pr}{МП}$
- б) $\frac{Q}{МП}$
- в) $\frac{TR}{TR}$
- г) $1 + \frac{FC}{Pr}$

18. Коэффициент покрытия рассчитывается:

- а) $\frac{FC + Pr}{МП}$
- б) $\frac{Q}{МП}$
- в) $\frac{TR}{TR}$
- г) $1 + \frac{FC}{Pr}$

19. Производственный рычаг рассчитывается:

- а) $\frac{FC + Pr}{МП}$
- б) $\frac{Q}{МП}$
- в) $\frac{TR}{TR}$
- г) $1 + \frac{FC}{Pr}$

20. Средняя величина покрытия рассчитывается:

- а) $\frac{FC + Pr}{МП}$
- б) $\frac{Q}{МП}$
- в) $\frac{TR}{TR}$

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

$$г) 1 + \frac{FC}{Pr}$$

7. Примерная тематика курсовых работ

1. Системный подход при принятии управленческих решений
2. Особенности применения классификации затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям себестоимости
3. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства
4. Сравнительная характеристика оценки материальных запасов по себестоимости каждой единицы и по средней себестоимости
5. Сравнительная характеристика методов ЛИФО и ФИФО
6. Системы учета затрат: бухгалтерский и управленческий
7. Анализ затрат по экономическим элементам
8. Анализ себестоимости продукции по калькуляционным статьям
9. Метод критического объема производства и реализации продукции
10. Планирование прибыли, учет доходов, расходов и денежных потоков по центрам ответственности и сегментам деятельности.
11. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам финансовой ответственности
12. Управление затратами в процессе производства.
13. Экономический анализ как база принятия управленческих решений в управлении затратами.
14. Управление и распределение затрат по объектам калькулирования.
15. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат.
16. Методы управления затратами в современной мировой практике
17. Нормативный учет затрат при формировании себестоимости продукции
18. Системы калькулирования продукции.
19. Методические основы управленческого учета
20. Анализ затрат, и его роль в системе управления затратами.
21. Методические основы исчисления затрат и результатов хозяйственной деятельности организации.

8. Перечень вопросов на экзамен

1. Сущность затрат. Особенность затрат как объекта управления.
2. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии. Задачи управления затратами.
3. Функции управления затратами и их взаимосвязи.
4. Принципы управления затратами на предприятии.
5. Общая классификация затрат на производство, ее задачи и причины множественности признаков классификации.
6. Группировка затрат по экономическим элементам и её назначение.
7. Группировка затрат по статьям калькуляции и её назначение.
8. Планирование затрат и решаемые им задачи.
9. Смета затрат, ее сущность, назначение и виды.
10. Взаимосвязь капитальных затрат, текущих затрат и доходности продукции.
11. Влияние инфляции на уровень затрат.
12. Экономический жизненный цикл товара, его структура и основные параметры.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

13. Методы расчета элементов затрат и их соответствие этапам экономического жизненного цикла товара.
14. Общий состав затрат на качество продукции.
15. Качество продукции, основные группы показателей качества и затраты на обеспечение качества продукции.
16. Качество продукции, основные группы показателей качества и затраты на улучшение качества.
17. Противоречие «затраты-качество» и пути его решения.
18. Функционально-стоимостной анализ, его сущность, значение и этапы проведения.
19. Затраты и конкурентоспособность продукции.
20. Виды запасов на предприятии.
21. Основные направления работы предприятия по оптимизации формирования запасов.
22. Планирование и контроль запасов на предприятии.
23. Калькулирование себестоимости и виды калькуляции.
24. Способы отнесения затрат на продукцию.
25. Методы отнесения затрат на продукцию.
26. Стимулирование снижения затрат на производство.
27. Объекты формирования затрат, места возникновения затрат, центры затрат и центры ответственности за уровень затрат.
28. Бюджетирование затрат, его сущность и границы использования.
29. Виды бюджетов затрат на предприятии.
30. Управленческий учет как система учета затрат: сущность, основное назначение, цели и задачи.
31. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
32. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в разных системах учета.
33. Анализ затрат, его сущность, виды и цель проведения.
34. Оценка и анализ безубыточности производства.
35. Сумма покрытия (маржинальная прибыль), средняя сумма покрытия и коэффициент покрытия. Методика расчета и направление использования этих показателей.
36. Эффект производственного рычага и затраты предприятия.
37. Система «стандарт-костс», ее содержание и возможности.
38. Система «директ-костинг», ее содержание и возможности.
39. Контроллинг, его сущность, виды и значение.
40. Общая система управления затратами (ABC), ее характеристика.
41. Японские системы управления затратами: «таргет-костинг» и «кайзен-костинг».
42. Новые методы управления затратами в современной мировой практике.

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение

9.1. Основная учебная литература:

1. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. — Электрон. дан. — Москва: КноРус, 2015. — 312 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53568>.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

9.2 Дополнительная учебная литература:

3. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Асаул. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: АНО Институт проблем экономического возрождения, 2009. — 254 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/41085>.
4. Поцелуева, Н.А. Управление затратами на производство на машиностроительном предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Поцелуева, О.В. Трусова, А.А. Гаврилин. — Электрон. дан. — Москва: Московский Политех, 2010. — 76 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51768>.
5. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. — Электрон. дан. — Пенза: ПензГТУ, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/62732>.
6. Черток, Л.Е. Управление затратами на предприятии: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Е. Черток. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2008. — 225 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/63799>.
7. Управление затратами на предприятии: Учебное пособие, 2-е изд, доп. и перераб. – Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. и др.; под общ.ред. Краюхина Г.А. – СПб: Изд.дом Бизнес-пресса, 2015, - 292с.
8. Великая Е.Г. - Стратегическое управление затратами на основе бюджетирования. Финансы и кредит - 2012г.- №9
9. Курилова А.А. - Принципы формирования и реализации риск-ориентированного финансового механизма управления затратами на основе теории активных систем. Финансовая аналитика: проблемы и решения - 2011г. - №16
10. Гончарова Н. А. - Методы управления затратами: генезис и современные подходы. Вестник Гуманитарного университета - 2014г. - №3
11. Шалаева Л.В. - Современные системы управления затратами как важнейший инструмент стратегического управленческого учета. Международный бухгалтерский учет - 2012г. - №21
12. Жоголев А.А. - Цена как способ управления затратами на разработку и производство машиностроительной продукции. Финансовая аналитика: проблемы и решения - 2012г. - №30
13. Почакаева О.В. - ABC-метод управления затратами. Экономический анализ: теория и практика - 2012г. - №35
14. Киреева - Система показателей безубыточности в рамках ТВС-метода управления затратами. Экономический анализ: теория и практика - 2013г.- №34
15. Обвинцев Данила Сергеевич - Инновационные методы управления затратами. Креативная экономика - 2013г.- №7
16. Реунова Людмила Валерьевна - Роль центров финансовой ответственности в управлении затратами предприятия. Вестник Майкопского государственного технологического университета - 2010г. - №1
17. Александрова С. И. Прогрессивные методы управления затратами и пути их применения в российской практике / С. И. Александрова // Символ науки. - 2015. - № 4. - С. 56-59. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

18. Антохина Ю. Управление затратами на качество в университете / Ю. Антохина, С. Леонов, Т. Леонова // Стандарты и качество. - 2015. - № 5. - С. 67-71.
19. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. -практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Вузковский Учебник: ИНФРА-М, 2014. - 188 с.
20. Брумштейн Ю. М. Модели оптимизации подбора ресурсов при управлении совокупностью проектов с учетом зависимости качества результатов, рисков и затрат / Ю. М. Брумштейн, И. А. Дюдиков // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Управление, вычислительная техника и информатика. - 2015. - № 1. - С. 78-89. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
21. Гладкова О. А. Затраты на персонал - необходимое условие стратегического управления персоналом / О. А. Гладкова // Российское предпринимательство. - 2015. - Т. 16, № 2. - С. 335-346.
22. Говдя В. В. Инновационные методы управления затратами в учетно-аналитическом кластере аграрных формирований / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса. - 2015. - № 1 (37). С. 234-239. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
23. Дубинский Н. А. Планирование и управление затратами на уплату таможенных платежей / Н. А. Дубинский // Справочник экономиста. - 2015. - № 2. - С. 73-86.
24. Замула Е. В. Оптимизация потерь в управлении информационными затратами перерабатывающего предприятия / Е. В. Замула // Бизнес-информ. - 2015. - № 1. - С. 336-341. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
25. Исаева Н. И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях / Н. И. Исаева // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. - 2015. - № 5 (49). - С. 112-116. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
26. Каверина О. Д. Организация управленческого учета: проблемы и суждения / О. Д. Каверина // Аудиторские ведомости. - 2015. - № 8. - С. 48-61.
27. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учеб. / В. Э. Керимов. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 384 с.
28. Ковалев А. С. Непроизводственные затраты: теоретический аспект / А. С. Ковалев // Управленческий учет. - 2015. - № 6. - С. 3-10.
29. Мельников В. А. Технология формирования себестоимости производимой продукции и анализ стратегических вариантов развития производства / В. А. Мельников // Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 2-3 (33). - С. 48-57. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
30. Носов А. Л. Логистика запасов: оптимизация затрат / А. Л. Носов // Концепт. - 2015. - № 7. - С. 46-50. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>
31. Овчинникова О. П. Управление затратами предприятия на основе организации центров финансовой ответственности / О. П. Овчинникова // Справочник экономиста. - 2015. - № 6. - С. 45-61.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

9.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

<i>Название электронного ресурса</i>	<i>Используемый для работы адрес</i>
eLibrary – Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
ЭБС ibooks.ru – библиотека цифрового века	http://ibooks.ru
Qlib – электронная библиотека образовательных и просветительных изданий	www.iqlib.ru
НЭИКОН – Национальный Электронно-Информационный Консорциум	http://www.neicon.ru
Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ)	http://uisrussia.msu.ru/docs/ips/n/about.htm
Библиотека РФФИ	http://www.rfbr.ru/rffi/ru/books
Университетская библиотека онлайн	http://www.biblioclub.ru/info/about.html
Энциклопедии / Словари	http://www.enc-dic.com/ecology
Библиотека Единое окно доступа к образовательным ресурсам	http://window.edu.ru/window/library
Официальный сайт журнала Эксперт (инвестиционный рейтинг регионов России, обзор социально экономической ситуации в субъектах федерации)	http://www.expert.ru
Российское образование. Федеральный портал	http://www.edu.ru
Сайт управления	http://vasilievaa.narod.ru/
Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»	http://ecsocman.edu.ru/
Электронная библиотека. Интернет-проект «Высшее образование» представляет электронную библиотеку бесплатных учебников, лекций, конспектов и книг для вузов	http://www.gaudeamus.omskcity.com/PDF_library_economic_finance.html

10. Формы и критерии оценивания учебной деятельности студента

На основании разработанной компетентностной модели выпускника образовательные цели представлены в виде набора компетенций как планируемых результатов освоения образовательной программы. Определение уровня достижения планируемых результатов освоения образовательной программы осуществляется посредством оценки уровня сформированности компетенции и оценки уровня успеваемости обучающегося по пятибалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», «зачтено», «не зачтено»).

Основными критериями оценки в зависимости от вида работы обучающегося являются: сформированность компетенций (знаний, умений и владений), степень владения профессиональной терминологией, логичность, обоснованность, четкость изложения материала, ориентирование в научной и специальной литературе.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

Критерии оценивания уровня сформированности компетенций и оценки уровня успеваемости обучающегося
Текущий контроль

Уровень сформированности компетенции	Уровень освоения модулей дисциплины (оценка)	Критерии оценивания отдельных видов работ обучающихся				
		устный опрос	индивидуальные устные опросы	решение заданий в тестовой форме	выполнение практических заданий	дискуссия по вопросам для обсуждения, выносимым на практические (семинарские) занятия
Высокий	отлично	ответы на поставленные вопросы излагаются четко, логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания базовых нормативных и правовых актов, соблюдаются нормы литературной речи.	ответы на поставленные вопросы по разделу (модулю) излагаются четко, логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания базовых нормативных и правовых актов, соблюдаются нормы литературной речи.	Оценка «отлично» - 85–100% правильных ответов;	выставляет обучающемуся, чей результат анализа ситуации оказался наиболее всесторонним, чье решение или расчет оказался наиболее продуманным, логичным и предусматривающим большее количество альтернативных вариантов решений;	вопрос раскрыт полностью, точно обозначены основные понятия и характеристики в соответствии с нормативными и правовыми актами и теоретическим материалом.
Базовый	хорошо	ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы	ответы на поставленные вопросы по разделу (модулю) излагаются систематизировано и последовательно, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят	Оценка «хорошо» - 70–84% правильных ответов;	выставляет обучающемуся, использовавшему методике или инструмент анализа с незначительными нарушениями, чей расчет имеет незначительные по-	вопрос раскрыт, однако нет полного описания всех необходимых элементов.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

		носят аргументированный и доказательный характер, соблюдаются нормы литературной речи, обучающийся демонстрирует хороший уровень освоения материала.	аргументированный и доказательный характер, соблюдаются нормы литературной речи, обучающийся демонстрирует хороший уровень освоения материала.		грешности;	
Пороговый	удовлетворительно	допускаются нарушения в последовательности изложения ответов на поставленные вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами, допускаются нарушения норм литературной речи.	допускаются нарушения в последовательности изложения ответов на поставленные по разделу (модулю) вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопросов, изученных в данном разделе (модуле), имеются затруднения с выводами, допускаются нарушения норм литературной речи.	Оценка «удовлетворительно» - 55–69% правильных ответов;	выставляется каждому обучающемуся, чей расчет имеет нарушения, но в целом задание выполнено, анализ проведен поверхностно, в том числе с нарушением методики его проведения;	вопрос раскрыт не полно, присутствуют грубые ошибки, однако есть некоторое понимание раскрываемых понятий
Компетенции не сформированы	неудовлетворительно	материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине, имеются заметные нарушения норм литературной речи, обучающийся допускает существенные ошибки в	материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по разделу (модулю) дисциплины, имеются заметные нарушения норм литературной речи, обучающийся допускает существенные ошибки в ответах на вопро-	Оценка «неудовлетворительно» - 54% и менее правильных ответов;	выставляется каждому обучающемуся, если анализ проведен в нарушение методики его проведения, результаты не обоснованы, не сделаны выводы, расчет произведен с грубыми нарушениями и не	ответ на вопрос отсутствует или в целом не верен.

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

		ответах на вопросы, не ориентируется в понятийном аппарате.	сы, не ориентируется в понятийном аппарате.		соответствует поставленной задаче.	
--	--	---	---	--	------------------------------------	--

Промежуточная аттестация

Уровень сформированности компетенции	Уровень освоения дисциплины	Критерии оценивания обучающихся (работ обучающихся)
		экзамен
Высокий	отлично (зачтено)	расширенное знание и понимание теоретического содержания дисциплины; использование новых ресурсов (технологий, средств) в решении профессиональных задач; увеличение доли собственного участия в профессиональных практических видах деятельности, не предусмотренных образовательной программой; расширение среды профессиональной деятельности, не предусмотренной образовательной программой; наличие навыков системной оценки качества своей профессиональной деятельности
Базовый	хорошо (зачтено)	полное знание и понимание теоретического содержания дисциплины; достаточная сформированность практических умений, продемонстрированная в ходе осуществления профессиональной деятельности как в учебной, так и реальной практик; наличие навыков оценивания собственных достижений, определения проблем и потребностей в конкретной области профессиональной деятельности
Пороговый	удовлетворительно (зачтено)	понимание теоретического содержания дисциплины с незначительными пробелами; несформированность некоторых практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, наличие мотивационной готовности к самообразованию, саморазвитию
Компетенции не сформированы	неудовлетворительно (не зачтено)	отсутствует понимание теоретического содержания дисциплины, несформированность практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, отсутствие мотивационной готовности к самообразованию, саморазвитию

11. Материально-техническая база

- Система учебного телевидения, состоящая из телестудии и кабельной инфраструктуры. Телестудия оборудована цифровой видеокамерой, видео-микшером и осветительной аппаратурой. Кабельная инфраструктура построена на коаксиальном кабеле с использованием телевизионной станции «Планар-8».
- Вычислительный и коммуникационный узел, использующий 4 сервера HELIOS Fortice C1 (Intel Xeon MP 1.4 512Mb Cache/ Up to 4 CPU/ Case Rack 7U/ 2048 Mb DDR SDRAM ECC PC1600/HDD 4 x 36 Gb SCSI Ultra 160 Hot Swap/ RAID Intel U3-2xchannel Ultra

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		

160/LAN контроллеры 2x1000/ FDD 3,5"/CD-ROM 52x).

- Система дистанционного обучения в режиме «on-line» на базе компьютерной программы Adobe Connect Pro, позволяющая одновременно работать с 5 виртуальными аудиториями, каждая из которых может вмещать до 100 студентов.
- Университетская компьютерная система административного тестирования, содержащая тест по изучаемой дисциплине.
- Проектор Acer PNX0709.
- Доска интерактивная ACTIV Board.
- Оборудование компьютерной аудитории: Рабочая станция: Процессор Intel Pentium Dual Core E2180, 2000 MHz ОЗУ DDR2-800 1024 Мб, ЖД Maxtor STM 3250310AS – 16 ПЭВМ.
- Базовое программное обеспечение: Microsoft Windows XP SP3, Mandriva Linux 2010, Microsoft SQL Server 2008, Microsoft Office 2003/2007/, Adobe Reader, WinRar, Oracle Open Office 3.3.0, Microsoft Visual Studio 2008.

Учебно-лабораторные помещения социально-экономического факультета в достаточной степени оснащены приборами и оборудованием для реализации основной образовательной программы бакалавров по профилю «Экономика предприятий и организаций» направления «Экономика».

Рабочая программа	Редакция 1	Шифр УМКД-24-01-2018
Рабочая программа по дисциплине Б.1.Б.16 «Управление затратами» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль – экономика предприятий и организаций		